



## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

SEROPÉDICA/RJ, 29 de outubro de 2025.

EXERCÍCIO 2025-2029

Versão 1.1

Aprovado na 76ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração

### Histórico de Versões

DATA	VERSAO	DESCRIÇÃO	AUTOR
27/11/2024	1.0	Versão inicial	Gabinete do Diretor-Presidente
28/10/2025	1.1	1ª revisão - alteração dos prazos do Pró-Gestão	Reunião de Chefias de outubro de 2025
xx/xx/2026	1.2	2ª revisão	Gabinete do Diretor-Presidente
xx/xx/2027	1.3	3ª revisão	Gabinete do Diretor-Presidente
xx/xx/2028	1.4	4ª revisão	Gabinete do Diretor-Presidente
xx/xx/2029	1.5	5ª revisão	Gabinete do Diretor-Presidente

O Planejamento Estratégico do Instituto de Previdência dos Servidores Municipais de Seropédica é o documento que norteia o planejamento do Instituto para o período de 2025 a 2029, compreendendo os processos de melhoria e avanços necessários ao desenvolvimento do Instituto e na melhoria da qualidade do serviço público prestado, com foco na eficiência do uso do dinheiro público.

Deste modo, o Planejamento estratégico busca integrar todas as áreas e todos os setores na busca incansável pelo avanço do Instituto através do cumprimento dos objetivos e metas, sejam eles de curto, médio ou longo prazo. Portanto, mais do que definir metas, é preciso também definir parâmetros de acompanhamento e critérios de avaliação dessas metas, de forma a garantir a plenitude de sua implementação.

Ao longo do período de 2021 a 2024 inúmeras medidas foram adotadas proporcionando ao Instituto obter a certificação do Pró-Gestão RPPS no Nível I. Dentre as principais medidas podemos citar a nova Sede do Instituto inaugurada em agosto de 2022, a realização do I Concurso Público em 2023, a implementação do Sistema de Gestão de Documentos Eletrônicos em 01 de março de 2023, e a concessão de empréstimos consignados com recursos do Instituto a partir de agosto de 2024.

### ÓRGÃOS COLEGIADOS

Conselho de Administração

Conselho Fiscal

Diretoria- Executiva

Comitê de Investimentos

Comitê de Ética Pública



## MISSÃO

Garantir o equilíbrio financeiro e atuarial do Regime Próprio de Previdência Social do Município de Seropédica.

## VISÃO

Ser reconhecido pela sociedade como uma Autarquia de referência, sustentável e moderna, com gestão e planejamentos de excelência.

## VALORES

Honestidade, planejamento, competência, ética, eficiência, sustentabilidade e transparência.

### DIMENSÃO – INFRAESTRUTURA, MATERIAIS E SERVIÇOS

Objetivo: garantir o funcionamento cotidiano do Instituto através a manutenção do espaço físico com um ambiente de trabalho saudável e confortável.

#### META 1 - DISPONIBILIDADE DE EQUIPAMENTOS E MATERIAIS DE EXPEDIENTE.

Ação: aquisição de equipamentos e materiais de expediente.

Justificativa: garantir a reposição do almoxarifado para uso interno nas atividades administrativas.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.30.03 - Outros Materiais de Consumo

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

#### META 2 - DISPONIBILIDADE DE EQUIPAMENTOS E MATERIAIS DE LIMPEZA E DESCARTÁVEIS.

Ação: aquisição de equipamentos e materiais de limpeza.

Justificativa: garantir a reposição do almoxarifado para uso interno na manutenção da limpeza dos espaços físicos.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.30.03 - Outros Materiais de Consumo

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

#### META 3 - DISPONIBILIDADE DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS.

Ação: aquisição de gêneros alimentícios.

Justificativa: garantir a reposição do almoxarifado para oferta de biscoitos e café aos visitantes na recepção, em reuniões internas e nos eventos.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas



Dotação: 3.3.90.30.03 - Outros Materiais de Consumo

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

#### META 4 – GARANTIA DE MOBILIÁRIO DE ESCRITÓRIO DE QUALIDADE.

Ação: aquisição de mobiliário de escritório.

Justificativa: garantir a troca dos mobiliários mais antigos por mais novos, e a ampliação do mobiliário utilizado.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 4.4.90.52.00 - Equipamentos e material permanente

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

#### META 5 – ESTRUTURAÇÃO DA COPA E DA COZINHA.

Ação: aquisição de eletrodomésticos.

Justificativa: garantir a troca dos eletrodomésticos mais antigos por mais novos, fornecendo um ambiente confortável e estruturado para uso dos servidores do Instituto.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 4.4.90.52.00 - Equipamentos e material permanente

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X		X		X

#### META 6 - MANUTENÇÃO DE APARELHOS DE AR-CONDICIONADO, GARANTINDO 100% DO ESPAÇO FÍSICO CLIMATIZADO.

Ação: contratação do serviço de manutenção preventiva dos aparelhos de ar-condicionado.

Justificativa: garantir 100% do espaço climatizado, com conforto térmico para servidores e visitantes.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

#### META 7 - SEDE PRÓPRIA.

Ação: aquisição de terreno e construção de sede própria.

Justificativa: possuir sede própria para instalação adequada das dependências do Instituto, atendendo a todas as demandas.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 4.4.90.51.00 - Obras e instalações



EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X				X

## META 8 - USO DE VEÍCULO ELÉTRICO, MAIS MODERNO E EFICIENTE, EM SUBSTITUIÇÃO AO ATUAL VEÍCULO À COMBUSTÃO.

Ação: aquisição de veículo 100% elétrico.

Justificativa: garantir maior sustentabilidade nas atividades do Instituto com uso de veículo 100% elétrico.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 4.4.90.52.00 - Equipamentos e material permanente

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
					X

## META 9 - MANUTENÇÃO DOS EXTINTORES DE INCÊNDIO.

Ação: contratação de serviço de manutenção de extintores de incêndio.

Justificativa: realizar a manutenção preventiva anual em todos os extintores de incêndio para garantir seu pleno funcionamento caso necessário.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

## META 10 - SISTEMA DE CÂMERAS DE SEGURANÇA E ALARME COM MONITORAMENTO REMOTO E ININTERRUPTO.

Ação: instalação de novo sistema de câmeras e alarme com monitoramento remoto e ininterrupto.

Justificativa: permitir o monitoramento contínuo e a segurança das instalações e bens do Instituto, evitando furtos e roubos, bem como outros acontecimentos que afetem o espaço físico, além de garantir a segurança dos servidores e visitantes.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 4.4.90.52.00 - Equipamentos e material permanente

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X				

## META 11 - USO UNIFORMES E EQUIPAMENTOS DE SEGURANÇA.

Ação: aquisição de uniformes e EPI's – Equipamentos de Proteção Individual para os servidores operacionais.

Justificativa: garantir o cumprimento das normas trabalhistas e a segurança dos servidores operacionais.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas



Dotação: 3.3.90.30.03 - Outros Materiais de Consumo

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

#### DIMENSÃO - TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Objetivo: garantia de um Parque Tecnológico moderno e seguro, com o Instituto sempre atualizado em soluções e equipamentos tecnológicos.

META 12 – GARANTIR QUE A MÉDIA DE VIDA ÚTIL DOS EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA NÃO SEJA SUPERIOR A 4 ANOS, E A IDADE LIMITE SEJA DE 6 ANOS.

Ação: aquisição de equipamentos de informática.

Justificativa: substituição dos equipamentos antigos por mais novos para garantia do pleno funcionamento do Instituto.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 4.4.90.52.00 - Equipamentos e material permanente

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

META 13 – GARANTIR INTERNET COM QUALIDADE E VELOCIDADE PARA ATENDIMENTO AS DEMANDAS DO INSTITUTO.

Ação: contratação de serviço de Link dedicado de internet.

Justificativa: o link dedicado de internet entrega mais velocidade de serviço com menos instabilidade e interrupções, em especial os links dedicados via satélite, garantindo o menor impacto possível nas atividades diárias.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

META 14 - GARANTIR REDE DE TELEFONE EM NUVEM COM DISPONIBILIZAÇÃO DE RAMAL A TODOS OS SETORES.

Ação: contratação de serviço de telefonia em nuvem.

Justificativa: o telefone em nuvem é o que há de mais moderno atualmente em termos de telefonia de escritório, garantindo maior qualidade do serviço prestado.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica

	2025	2026	2027	2028	2029



EXECUÇÃO

X	X	X	X	X
---	---	---	---	---

META 15 - SISTEMA DE GESTÃO DE DOCUMENTO ELETRÔNICOS.

Ação: contratação de serviço de sistema de gestão de documentos eletrônicos.

Justificativa: garantir a eficiência, a segurança e a economicidade nas atividades do Instituto através do uso de documentos e processos eletrônicos.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

META 16 - COMITÊ DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Ação: criação do Comitê de Segurança da Informação.

Justificativa: a instalação e o pleno funcionamento do Comitê de Segurança da Informação atendem aos pressupostos na LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.36.45 - Jetons e Gratificações a conselheiros

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X				

META 17 - SETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO.

Ação: criação do Setor de Tecnologia da Informação.

Justificativa: as atividades do Instituto são cada vez mais tecnológicas e digitais, de modo que há necessidade de um setor específico destinado apenas a isso.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.11.01 - Vencimentos e vantagens fixas

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
		X			

DIMENSÃO - ACESSIBILIDADE E INCLUSÃO

Objetivo: garantir a acessibilidade plena em todos os espaços físicos do instituto, bem como o atendimento especializado.

META 18 - ATENDIMENTO EM LIBRAS – LÍNGUA BRASILEIRA DE SINAIS.

Ação: formação dos servidores do Instituto em Libras.

Justificativa: garantir o atendimento adequado ao público usuário de Libras.



PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
		X			

### DIMENSÃO GESTÃO E EFICIÊNCIA

Objetivo: garantir o equilíbrio financeiro do Instituto, com uso eficiente dos recursos públicos.

#### META 19 - PLANO DE SUSTENTABILIDADE.

Ação: cumprimento do Plano de Sustentabilidade do Instituto.

Justificativa: o Plano de Sustentabilidade traz ações voltadas para a garantia de um funcionamento do Instituto mais sustentável e menos agressivo à natureza.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.30.03 - Outros Materiais de Consumo

Dotação: 4.4.90.52.00 - Equipamentos e material permanente

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

#### META 20 - OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA AGENDA 2030.

Ação: implementação de ações que visem ao cumprimento dos ODS.

Justificativa: os ODS trazem uma série de ações que, caso sejam implementadas, garantem desenvolvimento econômico e social, de modo que o Instituto possa contribuir para o desenvolvimento local.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.30.03 - Outros Materiais de Consumo

Dotação: 4.4.90.52.00 - Equipamentos e material permanente

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

#### META 21 - PLANO DE AMORTIZAÇÃO DO DÉFICIT ATUARIAL.

Ação: instituição de Plano de Amortização de Déficit Atuarial através de Lei Municipal.

Justificativa: o Plano de Amortização do Déficit Atuarial é uma obrigação legal a ser cumprida para garantia do equilíbrio financeiro e atuarial do RPPS.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.11.01 - Vencimentos e vantagens fixas

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X



## META 22 - ACORDOS DE PARCELAMENTO DE DÉBITOS.

Ação: garantir o parcelamento de todos os débitos da Prefeitura Municipal de Seropédica para com o Instituto, bem como o cumprimento do pagamento desses parcelamentos.

Justificativa: o parcelamento é uma das exigências para emissão do CRP – Certificado de Regularidade Previdenciária pela via administrativa, além de auxiliar na garantia do equilíbrio financeiro e atuarial do Instituto.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.11.01 - Vencimentos e vantagens fixas

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

## META 23 - CERTIFICAÇÃO NO PRÓ-GESTÃO RPPS NO NÍVEL IV.

Ação: atingir a certificação no Pró-Gestão Nível IV.

Justificativa: a certificação no Pró-Gestão Nível IV garante um nível de excelência nas práticas e procedimentos administrativos do Instituto.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X		X		X

## META 24 - AUDIÊNCIA PÚBLICA DE PRESTAÇÃO DE CONTAS.

Ação: realização de Audiência Pública Anual para apresentação do Relatório de Governança Corporativa, da Avaliação Atuarial e da Política de Investimentos.

Justificativa: a realização da Audiência Pública anualmente garante a prestação de contas à sociedade, bem como a transparéncia na gestão dos recursos públicos.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.11.01 - Vencimentos e vantagens fixas

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

## META 25 – GESTÃO PROFISSIONAL DOS INVESTIMENTOS.

Ação: contratação de serviço de Consultoria de Investimentos.

Justificativa: a gestão dos investimentos pode resultar em ganhos ou perdas, motivo pelo qual é preciso sempre buscar uma gestão eficiente.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica



EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

#### META 26 - CERTIFICAÇÃO PROFISSIONAL.

Ação: certificação institucional de todos os Diretores, conselheiros e membros do Comitê de Investimentos.

Justificativa: a certificação profissional dos membros atuantes no Instituto garante uma atuação mais profissional e com maior conhecimento das atividades de um RPPS.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X			

#### META 27 - MAJORAÇÃO DO VALOR DO JETON PAGO A CONSELHEIROS E MEMBROS DE ÓRGÃOS COLEGIADOS.

Ação: alteração da legislação municipal.

Justificativa: garantir maior atratividade das funções de conselheiros e membros dos órgãos colegiados, incentivando o estudo, a certificação e a atuação.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.36.45 - Jetons e Gratificações a conselheiros

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X				

#### META 28 - PLANO DE TRABALHO ATUARIAL E AVALIAÇÃO ATUARIAL.

Ação: instituição de Plano de Trabalho Atuarial e realização de Avaliação Atuarial.

Justificativa: garantir o cumprimento das melhores práticas na elaboração da Avaliação Atuarial e na gestão dos ativos do Instituto.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
		X	X	X	X

#### META 29 - CENSO PREVIDENCIÁRIO.

Ação: realização anual do Censo Previdenciário.

Justificativa: garantir a manutenção do banco de dados atualizado.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.11.01 - Vencimentos e vantagens fixas

	2025	2026	2027	2028	2029



EXECUÇÃO

X	X	X	X	X
---	---	---	---	---

**META 30 - REAVALIAÇÃO DE APOSENTADORIAS POR INVALIDEZ E INCAPACIDADE PERMANENTE, E DE PENSIONISTAS COM DEFICIÊNCIA.**

Ação: reavaliação a cada dois anos das aposentadorias por invalidez e incapacidade permanente dos servidores com menos de 62 anos se mulher, e 65 anos se homem, e de pensionistas deficientes.

Justificativa: garantir o cumprimento da legislação em vigor, bem como o uso eficiente dos recursos previdenciários, de modo a encerrar benefícios em que o aposentado ou pensionista já não esteja mais inválido.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

**META 31 - FESTA DE APOSENTADOS.**

Ação: realização da Festa Anual dos Aposentados.

Justificativa: garantir um momento de encontro e confraternização de servidores que trabalharam juntos durante anos, valorizando o servidor público no pós aposentadoria.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

**META 32 - PROGRAMA DE EDUCAÇÃO PREVIDENCIÁRIA.**

Ação: fortalecimento do Programa de Educação Previdenciária com a intensificação das atividades realizadas.

Justificativa: o Programa de Educação Previdenciária garante a preparação dos servidores ativos para aposentadoria, bem como o pós-aposentadoria dos servidores, de modo a poderem se planejar e curtir sua aposentadoria.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	X	X	X	X	X

**META 33 - PERÍCIA MÉDICA OFICIAL.**

Ação: contratação de serviço de Perícia Médica Oficial para realização das reavaliações de aposentadorias e pensões.



Justificativa: garantir uma reavaliação eficaz e técnica, de modo que somente nos casos em que ficar comprovada a incapacidade permanente para o trabalho, o servidor prossiga com sua aposentadoria.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
		x	x	x	x

#### META 34 - SETOR DE INVESTIMENTOS.

Ação: criação de Setor de Investimentos ligado ao Gabinete do Diretor-Presidente.

Justificativa: garantir uma gestão mais eficiente dos investimentos através da criação de um setor específico para cuidar dos Investimentos ligado diretamente ao Gabinete do Diretor-Presidente, com maior autonomia de atuação.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.39.05 - Demais serviços de terceiros - Pessoa Jurídica

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
			x		

#### META 35 – AMPLIAÇÃO DOS CARGOS EFETIVOS.

Ação: criação dos cargos de Analista de Investimentos e Analista Atuarial.

Justificativa: fortalecer o quadro de pessoal do Instituto garantindo mais capacidade de atuação da equipe.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.11.01 - Vencimentos e vantagens fixas

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
			x		

#### META 36 - FORTALECIMENTO DO COMITÊ DE INVESTIMENTOS.

Ação: alteração da legislação municipal para ampliação do número de membros do Comitê de Investimentos de três para cinco.

Justificativa: diversificar e fortalecer a atuação do Comitê de Investimentos para garantia de uma atuação mais eficaz com ganho de rendimento dos ativos do Instituto.

PPA Ação: 2803 Manutenção e Operacionalização das Unidades Administrativas

Dotação: 3.3.90.36.45 - Jetons e Gratificações a conselheiros

EXECUÇÃO	2025	2026	2027	2028	2029
	x				



#### Assinatura do Documento



Documento Assinado Eletronicamente por **HUGO LOPES DE OLIVEIRA - DIRETOR-PRESIDENTE**,  
**CPF: 142.75\*\*7-\*0** em **29/10/2025 14:52:03**, Cód. Autenticidade da Assinatura:  
**14Z6.7252.703H.K13K.1018**, Com fundamento na Lei Nº 14.063, de 23 de Setembro de 2020.



#### Informações do Documento

ID do Documento: **78A.3DC** - Tipo de Documento: **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**.

Elaborado por **HUGO LOPES DE OLIVEIRA**, **CPF: 142.75\*\*7-\*0**, em **29/10/2025 14:52:03**, contendo 2.949 palavras.

Código de Autenticidade deste Documento: 1472.8U52.8039.302A.4458

A autenticidade do documento pode ser conferida no site: <https://zeropapel.seroprevi.rj.gov.br/verdocumento>

